|  |
| --- |
| РезюмеМОК в своем решении [A-32/4.8.1](https://oceanexpert.org/document/32845) (2023 г.) поручила Исполнительному секретарю провести обзор процесса реформирования управления ГСНО для удовлетворения потребностей государств-членов, включая все мероприятия и иные действия, предложенные в ответ на 9 рекомендаций из [Доклада Невилла Смита](https://goosocean.org/document/32931)  (GOOS-290) в 2021 году. Исполнительный совет рассмотрел промежуточный доклад ([IOC/EC-57/4.1.Doc(1)](https://oceanexpert.org/document/34454)) на своей 57-й сессии (EC-57) в 2024 году. В решении [EC-57/4.1](https://oceanexpert.org/document/34591) Исполнительный совет обратился к Исполнительному секретарю с просьбой разработать предложение по совершенствованию управления ГСНО с учетом мероприятий, рекомендованных в документе IOC/EC-57/4.1.Doc(1), и представить предложение на этой сессии Ассамблеи. Настоящий документ содержит предложение и дальнейшие шаги по совершенствованию управления ГСНО.Финансовые и административные последствия: пункт 12. Предлагаемое решение представлено в Документе о принятых и предлагаемых мерах (документ [IOC/A-33/2 Prov.](https://oceanexpert.org/document/36272)) под номером A-33/Dec.4.5.1. |

### Введение

1. Одиннадцатая стратегическая цель [Стратегии ГСНО на период до 2030 года](https://goosocean.org/document/24590) заключается в обеспечении эффективного управления для глобального наблюдения *in situ* и спутникового наблюдения за океаном совместно с партнерами и заинтересованными сторонами. Предложение по реформированию ГСНО, изложенное в настоящем документе, было запрошено Исполнительным советом в решении [EC-57/4.1](https://oceanexpert.org/document/34751) и включает мероприятия, рекомендованные в документе [IOC/EC-57/4.1.Doc(1](https://oceanexpert.org/document/34454)).
2. Предложение и дальнейшая работа будут также учитывать другие соответствующие мандаты, изменения в глобальной среде, в которой функционирует ГСНО, и последние рекомендации, такие как рекомендации, предоставленные в рамках процесса «Видение Десятилетия науки об океане 2030», в частности, по [*приоритетной задаче 7: Устойчивое расширение Глобальной системы наблюдений за океаном*](https://unesdoc.unesco.org/ark%3A/48223/pf0000390124.locale%3Den).

**Предлагаемый подход**

1. Совершенствование ГСНО будет осуществляться на основе метода двойного ромба.[[1]](#footnote-1) Первый ромб (этап 1) находится в процессе реализации. Его завершение запланировано на 2025 год. Он включает кабинетные обзоры, консультации со спонсорами, государствами-членами, Руководящим комитетом ГСНО и ключевыми заинтересованными сторонами, а также специализированное очное рабочее совещание на заседании Руководящего комитета ГСНО, которое состоялось в феврале 2025 года. Ожидаемым результатом данного процесса является определение концепции и сферы действия ГСНО в будущем – «ЗАЧЕМ» и «ЧТО».
2. Этот результат также будет содержать предложение процесса, с помощью которого подход, используемый для разработки и достижения реформированной ГСНО, – «КАК» – будет реализован. Эта деятельность будет включать действия по второму ромбу (этап 2), работа по которому начнется в 2026 году. В рамках этой работы будут усовершенствованы коммуникационные инструменты ГСНО.
3. **Этап I** (1-й ромб) включает следующие шаги:
	1. Обзор концепции и сферы действия: обзор жизнеспособности и ценности ключевой задачи ГСНО и определение, в чем заключается уникальное ценностное предложение ГСНО, т. е.
		1. оценка потребностей и требований государств-членов, спонсоров наблюдений за океаном, заинтересованных сторон, включая первичных и конечных пользователей (таких как экономика океана), и сообщества наблюдений за океаном;
		2. оценка способности ГСНО содействовать международному сотрудничеству в изменяющемся мире, обеспечивая, развивая, используя и поддерживая соответствующую назначению систему наблюдений за океаном с четкой сферой охвата и набором целей. Определение роли ГСНО по каждой из этих целей;
		3. обеспечение соответствия потребностям, приоритетам и результатам процессов ООН и национальным интересам с учетом положения ГСНО в рамках глобальной системы и ООН.
	2. Обзор структуры: обзор жизнеспособности текущей организационной структуры ГСНО и ее способности создавать ценность, т е.:
	3. обзор текущей структуры и всех составных внутренних компонентов ГСНО, а также круга ведения таких компонентов, где это возможно, в целях определения пробелов, потребностей, дублирования и избыточности с опорой на предшествующую работу в этом отношении;
	4. обозначение места ГСНО как по вертикали (вместе с государствами-членами и для них), так и по горизонтали (вдоль условных цепочек создания ценности для пользователей), в том числе с учетом текущих процессов МОК;
	5. проведение подробного обзора концепции, системы и предлагаемой структуры ГСНО. Определение и предложение необходимых изменений и подхода к реформированию ГСНО;
	6. разработка комплекса коммуникационных инструментов, которые могут быть использованы всеми членами структуры управления и поддержки.
4. Подход к реформированию ГСНО (пункт 5.iii выше) будет представлен Руководящему комитету ГСНО в первом квартале 2026 года, а затем Исполнительному комитету в июне 2026 года. Комплекс коммуникационных инструментов (пункт 5.iv) будет доступен в третьем квартале 2025 года.
5. **Этап II** (2-й ромб) будет заключаться в реализации подхода к реформированию ГСНО из этапа I: пересмотренная концепция, сфера действия, структура, круг ведения, компоненты, процессы и механизмы осуществления для удовлетворения потребностей государств-членов. В конечном счете это повлечет за собой пересмотр Стратегии ГСНО на период после 2030 года и плана реализации.
6. В зависимости от наличия соответствующих ресурсов этап 2 также будет включать: разработку «Стратегии использования и внедрения ГСНО», которая может использоваться для эффективного и регулярного вовлечения более широкой общественности (включая государства-члены, научное сообщество, корпорации, сектор голубых технологий и финансовый сектор) для помощи в определении уровня и характера инвестиций, необходимых для Глобальной системы наблюдения за океаном, а также разработку плана коммуникации для ГСНО.

**Статус Этапа I**

1. Была определена серия консультаций в поддержку реализации Этапа I (пункты 5.i-iii выше) для разработки проекта подходка к реформированию ГСНО к концу 2025 года.
2. Рабочее совещание по реформированию ГСНО состоялся на 14-м заседании Руководящего комитета ГСНО ([SC-14](https://goosocean.org/news/goos-14th-steering-committee-meeting-report-now-available/)) в феврале 2025 года. Целью заседания стала организация интерактивных открытых дискуссий о будущем управлении ГСНО (после 2030 г.) и определение ключевых областей изменений для выполнения данной задачи. Ключевые вопросы обсуждались в формате секционных групп для стимулирования диалога и разъяснения предложения концепции/уникальной ценности для будущего ГСНО, которая будет отвечать на вопросы и удовлетворит потребности общества (наука/правительство/бизнес) завтрашнего дня. Краткое резюме приведено в разделе 4 доклада [SC-14](https://goosocean.org/document/36131).
3. Серия консультаций по коммуникациям обеспечивает поддержку разработки комплекса коммуникационных инструментов ГСНО, который станет доступен в третьем квартале 2025 года.

### Финансовые и административные последствия

1. Непосредственные финансовые и административные последствия этапа 1 данного предложения по ГСНО находятся в рамках регулярного бюджета МОК, в частности Результата 1 МОК текущей Программы и бюджета (42 C/5). Долгосрочные финансовые и административные последствия этапа 2 будут рассмотрены в рамках Программы и бюджета на 2026–2027 годы (43 C/5), а также любых дополнительных потенциальных возможностей привлечения ресурсов.
1. [Двойной ромб – Design Council](https://www.designcouncil.org.uk/our-resources/the-double-diamond/) [↑](#footnote-ref-1)